

RVD(Rapid Value Delivery) for PE

PwC 차별화 역량 기반의 Value Creation Service

기업 가치를 높이는 모든 Value Lever를 발굴하고
빠르고 지속 가능한 성과를 창출할 수 있도록 지원합니다.

Back in the day

경험 기반 제한적, 부분적 개선

단기 처방식 접근

과거의 경험과 직관에 의존

시행착오에 따른 지연

장기간에 따른 실행력 약화

Now & Future

Digital 활용 Full Coverage 개선

근원적 비용구조 전환

Digital 기반 숨겨진 기회 발굴

명확한 목표에 집중한 빠른 실행

지속 가능한 실행 체계

PwC RVD는 PE Portfolio의 가치 극대화를 위해
Digital 기반의 차별화된 서비스를 제공합니다.

Maximize
value potential

Data Analytics 기반
숨겨진 모든 Value 발굴

High ROI Focus
(구조적 전환 관점)

Speed
to value creation

4~5주 이내의
빠른 진단 및 기회 발굴

1년 이내의 실질적인
재무 성과 실현

Sustained
performance

Digital Toolkit의
내재화 및 지속 활용

Managed Service를 통한
역량 확보 지원

‘전략적 Value Levers’를 활용한 EV(Enterprise Value) 극대화



전체 Value Chain에 걸친 500+ 이상의 검증된 Value Lever를 활용하여 Full Coverage Opportunity를 발굴

	Value Creation Area	Potential (% of cost base)	Relative Impact	Examples of High Impact Levers
Commercial	Sales and Marketing	3-10%		• Revenue acceleration • Marketing effectiveness
	Customer Service	3-10%		• Portfolio rationalization • Pricing optimization
Operations	Materials	5-10%		• Strategic sourcing
	Manufacturing	3-5%		• Low-cost country arbitrage
	Operations Overhead	5-20%		• Lean manufacturing
	SCM & Logistics	3-10%		• Footprint optimization • Make or Buy (Outsourced)
G&A	Engineering & Development	variable		• R&D resource&capabilities
	Service & Quality	5-15%		• Time to market
	General & Admin	5-20%		• Service model automation • Shared service leverage

‘검증된 Digital Toolkits’를 기반으로 신속하고 지속적인 성과 실현



50+ 이상의 Digital Tool을 활용하여 빠르게 기회를 발굴·실행하며, 내재화를 통한 지속 운영 체계 정착 지원

Value Creation						Value Enablement		
Where we focus	Operational Excellence			Commercial and G&A			Performance management	
	4-wall Operating Excellence	SCOOP Supply chain opp't optimization platform	PIH Procurement Insight Hub	Demand forecasting	Marketing and Channel	Salesforce Effectiveness	Profit driver tree	Fully costed Profitability
	SMAP Smart Mfg App. platform	Working Capital 3.0	Footprint and Network	Pricing Optimization	Promotion Effectiveness	Spans and Layers	Amplify	Business Intelligence and MDM
	Logistics and warehousing	OEE Efficiency	20+ RVD Tools	SKU optimization	Overhead spend optimization	20+ RVD Tools	PwC Benchmarking App	10+ RVD Tools

Contacts



백 종 문 Partner
Operation Leader
jong-moon.baek@pwc.com



김 두 희 Partner
RVD Services
doo-hee.kim@pwc.com



오 정 택 Partner
RVD Services
jeong-taek.oh@pwc.com

S/N: 2407C-LF-003

© 2024 PwC Consulting. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

Disclaimer: This content is for general purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.