



# 재무성장 지원 서비스

**Finance Team-as-a-Service**

중소·중견기업을 위한

구독형 재무관리 대행 및 의사결정 지원 서비스

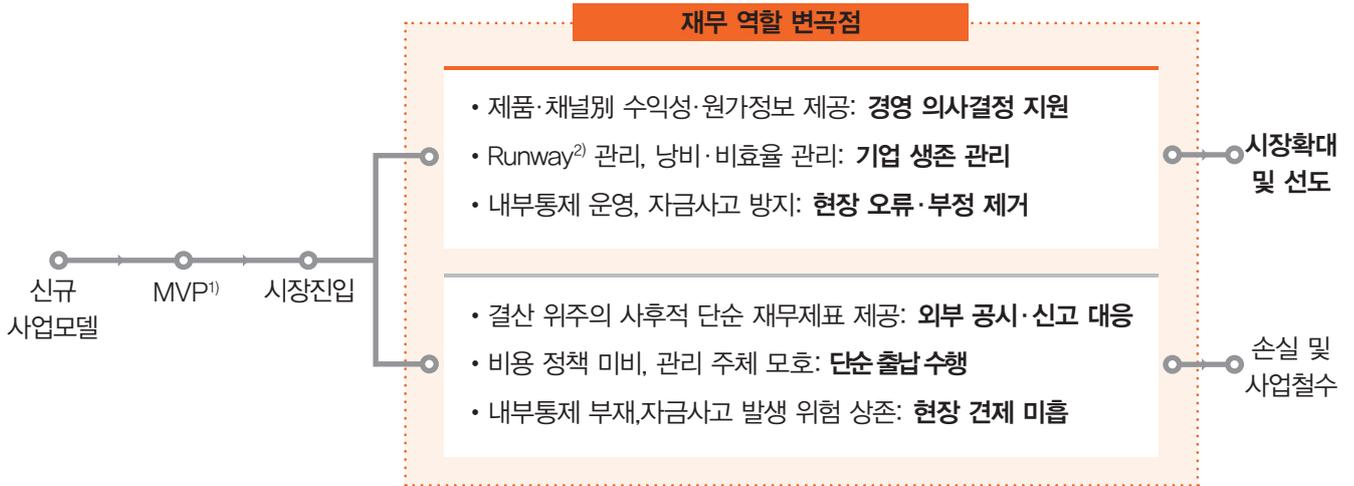


---

사업 초기에 있는 기업들과  
시장선도를 위해 재도약을 앞둔 중견기업의 경우  
회사의 성장을 지원하고 방향을 설정하는 데에 있어  
선제적이고 유연한 재무역할이 필요합니다.



# 중소·중견기업에서의 재무의 역할

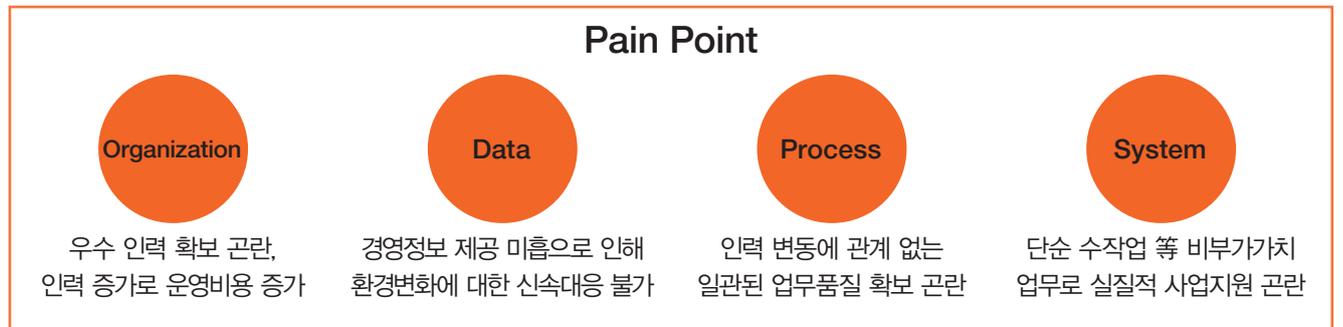


1) MVP: Minimum Viable Product  
 2) Runway: 투자 등 추가 자본 조달 없이 생존할 수 있는 기간

## 사업 성장에 따른 Pain Point

급격한 성장세를 맞은 기업들은 재무 뿐 아니라 조직 및 운영 전반적으로 관리해야 하는 영역이 폭발적으로 증가함에 따라 대부분 체계적 관리 역량과 인프라 부족으로 인한 어려움을 겪습니다.

<p>“ 정확한 기준이 없어 현재 판매하고 있는 제품이 솔직히 수익을 내고 있는 건지 잘 모르겠어요. 메뉴 개발비도 포함시키는 등 심도 있게 분석할 시간이 절대적으로 부족합니다. F&amp;B 중견기업 A사 대표이사</p>	<p>“ 직원들의 퇴사율이 높아지는 와중에도 신규 사업모델의 시장진입을 위한 투자를 감행했습니다. 더 많은 인력을 채용했는데, 이를 운영비용 시뮬레이션에 반영을 못하여 올해는 수익성 악화가 불가피합니다. 마케팅 솔루션 스타트업 기업 B사 대표이사</p>	<p>“ 저희 같은 중소기업은 임원 뿐 아니라 대표도 영업 다니느라 컴퓨터 앞에 앉아 있을 수 있는 시간이 거의 없습니다. 이동 중에 핸드폰으로 확인할 수 있는 분석 리포트를 보내주면 큰 도움이 될 텐데 재무분석 인력은 인건비가 높아서 부담이에요. IT 솔루션 중소기업 C사 대표이사</p>
--	---	--



↓

**사업성장을 실질적으로 견인할 수 있는  
 업무수행 효율화 및 위험관리 고도화 목적의 Biz Process Outsourcing 필요**

# 재무성장 지원 서비스

PwC컨설팅 재무성장 지원 서비스는 자금·회계·결산 등 수명업무 및 경영계획·손익관리·위험관리 등 의사 결정 지원까지 재무 전반에 걸친 대형 서비스를 제공합니다.

재무회계	경영관리	자금관리	CFO 파견
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기장대리, 결산조정, 내부회계</li> <li>• 세무조정·신고</li> <li>• 채권·재고관리 미수·미지급금, 재고 수불 관리</li> <li>• 자산건전성관리 현금·채권·자산 실사</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경영계획 사업계획, 재무계획, 차이분석</li> <li>• 손익관리 구분손익, 손익추정</li> <li>• 성과관리 KPI 관리, 의사결정 지원</li> <li>• Project 관리 원가관리, Time Report, 연구 노트</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자금수지 Cashflow 계획, 차이 분석</li> <li>• 조달운동 차입·대여, 투자유치 지원</li> <li>• 출납마감 지출결의·지급요청, 수납·지급, 잔고내역관리</li> <li>• 위험관리 C-level 질의 대응, 의심 거래</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 협의에 따라 진행</li> </ul>

## 기대효과

인력운영 효율화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Process 통합으로 규모의 경제를 활용하여, 동일 업무를 하는데 소요되는 인력 규모 감소</li> <li>• 타 기능·지역間 중복되는 활동들이 제거되어 운영비용 감소</li> </ul>
업무처리 전문화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전문조직 활용으로 일정 수준 이상의 Service 생산성 및 품질 보장</li> <li>• Service Provider의 성과지표에 대한 주기적 관리와 보상을 통해 Service 품질 유지·제고</li> </ul>
환경변화 대응	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 거래발생 기준 비용 산정구조로 고정비를 변동비로 변환 가능</li> <li>• 신규법인 설립 및 조직 변경時 Ready-made Process 및 System 적용으로 조기 Set-up과 안정화</li> </ul>
Biz 성장 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 단순 반복 거래처리 등 저 부가가치 업무 이관으로 거래검토, 성과분석, 의사결정지원 등 고부가가치 업무에 집중</li> </ul>
지속적 혁신활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 업무 처리 및 정보 산출의 정확성과 신속성 제고를 통한 Operation Excellence 달성</li> <li>• 사내·사외 Best Practice 전사적 공유 및 적용 용이</li> </ul>



# Doing more with less.

Finance Team as a Service

## Our Clients

PwC컨설팅 재무성장 지원 서비스는 이미 수많은 기업들의 다양한 요구사항을 만족시키며 실질적인 성장을 지원합니다.

### 스타트업·중소·중견기업

- 경영관리, 자금관리를 위한 재무 조직을 최소의 비용으로 운영하고자 하는 경우
- 국내외 거점을 효율적으로 통합 관리하고자 하는 경우
- 출산, 퇴사 등으로 인한 대체 인력이 필요한 경우
- 해외진출을 계획하고 있는 경우
- 투자 유치를 준비하는 경우, IPO나 M&A를 준비하는 경우
- IPO前 투명한 자금관리, 회계처리, 결산보고 등이 필요한 경우

### 벤처캐피탈·사모펀드

- 인수 後 조기 안정화 하고자 하는 경우
- 피투자 회사를 효율적으로 통합 관리하고자 하는 경우
- CFO 및 핵심인력 위주의 효율적 운영이 필요한 경우
- 해외투자를 계획하고 있는 경우
- 인수 後 경영·재무관리 기능을 조기 안정화 하고자 하는 경우
- 투명한 자금관리, 회계처리, 결산보고, 성과관리 등이 필요한 경우

### 외국계 기업

- 경영·재무관리 조직 조기 확보, 임시 운영이 필요한 경우
- 한국 시장 경영·재무·회계 자문이 필요한 경우
- 한국진출을 계획하고 있는 경우
- 지사장은 물론 HQ에 대한 Dual Reporting이 필요한 경우
- 본사와 지사와의 원활한 소통이 필요한 경우

“ PwC컨설팅의 재무성장 지원 서비스는 저희가 투자한 포트폴리오사들의 적시적인 의사결정을 지원하여 J-커브를 원하는 투자사에게 실질적인 가치를 제공하고 있습니다.”

글로벌 사모펀드 A사 CIO

## 고객사 사례

### 제약산업 중견기업 H사

- 산업군: Pharma
- 주요 사업  
신약 연구 및 제조, 판매  
건기식 소싱 및 판매
- 글로벌 사업 여부  
동남아 진출 준비중
- 매출규모: 2,300억 ('23)
- 임직원 수: 약 180명

제약산업 중견기업 H사는 재무인력 부족, 연구비 관리 어려움 및 제품에 대한 평가 설정 지연으로 인해 사업 운영에 큰 이슈를 겪었으나 Finance Team-as-a-Service 도입을 통해 정량적·정성적 효과를 보았습니다.

재무인력 다수 퇴사	연구비 관리 어려움	신규 제품 평가 설정 지연
<ul style="list-style-type: none"> <li>• CFO 포함 재무인력 3명 동시 퇴사</li> <li>• 연구원 출신 CEO 재무 역량 부족</li> <li>• 재무인력 채용 어려움 및 높은 연봉으로 인한 고정비 이슈</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제약업 특성상 연구비 다년간 투입 중</li> <li>• 파이프라인 및 프로젝트 별 투입비용 구분 관리 체계 미흡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신성장동력으로 건기식 개발·소싱 및 영업라인 확보 완료</li> <li>• 채널 수수료, 개런티, 연구비, 광고선전비, 최소제조수량 등 고려한 원가 분석 어려움으로 평가 설정 지연</li> </ul>

<b>PwC 역할 및 해결책</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18가지 재무기능 및 건기식 제품 수익성 예측 서비스</li> <li>• 월간 회의 참석 및 손익분석 지원, CEO向 연구비 분석 리포트</li> </ul>
---------------------	--

#### 도입 효과

<b>금액적 효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인건비: 2억 2천 감소 (연 기준)</li> </ul>
<b>정성적 효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구비: 프로젝트 투입 비용 분석을 통해 특허 매매 지원 (이익율 78%)</li> <li>• 건기식: 23가지 비용 항목, 4가지 시뮬레이션 Factor 반영 평가 선정 Template 작성 및 지원 (6주 런칭 프로세스)</li> </ul>

### 생성형 AI 스타트업 G사

- 산업군: 생성형 AI
- 주요 사업  
AI 창작 솔루션
- 글로벌 사업 여부  
북미 진출 준비중
- 매출규모: 50억 ('23)
- 임직원 수: 약 37명

생성형 AI 스타트업 G사는 110억 이상의 투자 유치를 이뤄냈으나 Go-to-market 전략 수립시 재무분석 가능 인력 부족, 고정비 증가 등의 이슈로 인해 투자사의 소개로 Finance Team-as-a-Service 도입을 하여 정량적·정성적 효과를 보았습니다.

재무조직 부재	Runway 관리 체계 미흡	투자사 펀드 만기 도래
<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI 박사 출신 CEO 및 CRO 등 기술 인력으로 구성</li> <li>• 시장진입 전략 중 재무 파트 지원 기능 부재</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현재 보유 자금으로 추가 투자 없이 생존 가능한 고정비 관리 전략이 절실한 상태</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 투자사 펀드 만기 도래에 따른 단기간 내 실적 상승 및 영업손실폭 개선 KPI를 달성해야 하는 상황</li> </ul>

<b>PwC 역할 및 해결책</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12가지 재무기능 및 고정비 계정별 동인분석</li> <li>• CFO 파견 서비스 및 고정비 절감 Operation 동반 수행</li> </ul>
---------------------	---

#### 도입 효과

<b>금액적 효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인건비: 1억 5천 감소</li> <li>• 인건비 제외 고정비: 3억 4천 감소</li> </ul>
<b>정성적 효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자금수지 관리 체계 정립</li> <li>• 변·고정비 관리 Best Practice 이식</li> <li>• 재무관리 영역 Rule &amp; Policy 정립</li> </ul>

# Service Model

## 서비스 방안

PwC컨설팅의 FTaaS는 진단부터 운영까지 전문적인 솔루션과 Best Practice 및 전문가 Pool을 활용하여 최고 수준의 Service를 합리적인 가격으로 제공합니다.

	진단 (Assessment)	구축 (Implementation)	운영 (Operation)
Service	<b>재무·경영·자금관리 진단</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>질문지 Survey 및 담당자 Interview 기반</li> <li>PwC Finance Readiness Assessment' Toolkit 활용</li> </ul>	<b>기업 맞춤형 개선안 제안</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>상세 Interview 및 Data 분석 기반</li> <li>PwC Knowledge DB 및 타사 Leading Practice 활용</li> </ul>	<b>재무·경영·자금관리 대행</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>PwC 재무성장 지원 서비스 전담 인력 직접 수행</li> <li>협력사 Ready-made 솔루션 활용</li> </ul>
Output	<ul style="list-style-type: none"> <li>진단 보고서</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개선과제 보고서</li> <li>규정·지침, 표준 양식 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>결산 보고서, 계정별 내역서</li> <li>예산보고서, 성과분석서</li> <li>자금수지 보고서, 정기 회의</li> </ul>
Cost	무료	무료	유료 (1~5백만원/월)
타사 Service 한계점	<ul style="list-style-type: none"> <li>표준 진단 Toolkit 부재, 개인 지식과 경험에만 의존</li> <li>유료 Service</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>단순 방향성 제시 수준, 실질적 이행 방안 부족</li> <li>유료 Service</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업 자체 운영 인력 확보 필요, 수작업 엑셀 작업 위주</li> <li>고정성 운영 비용 증가</li> </ul>

## Output Example

기본적인 월간 결산·손익 리포트 뿐 아니라 일간·주간 업무 분석을 통해 C레벨 의사결정에 실질적인 도움을 줄 수 있는 맞춤형 리포트를 원하는 형태로 제공합니다.

### 자금 회수 이슈 리포트

### 유형별 매출 금액

### 매입대금 지급 리포트

### 재고자산 요약 리포트

### 주간 손익 트렌드 및 예측 리포트

### 공급자 거래금액 규모 리포트 (Heat Map)

# Why PwC컨설팅

PwC컨설팅 재무성장 지원 서비스는 단순 기장 대리가 아닌, 재무 관리 전영역에 대해, 고객 밀착 관리에 의한 Ready-made 솔루션 기반 서비스를 제공합니다.

<b>Premium Service</b>	<p><b>국내 최고의 전문가들이 제공하는 프리미엄 재무관리·재무회계 BPO Service</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 사전적 고객 맞춤형 경영 리스크 관리: 단순 기장대리가 아닌 전문가들이 잠재적 재무 및 회계 리스크를 사전에 식별 및 자문</li><li>• 경영진에 대한 Insight 제공: 경영 및 재무 Data를 분석하고 경영 환경에 맞는 자문 제공, 경영진의 주요 의사결정 지원</li><li>• 해외 거점 통합 관리: 글로벌 Biz를 운영하는 회사의 해외 거점 통합 관리</li></ul>
<b>Best Practice</b>	<p><b>다양한 자문, 연구 및 교육 경험 기반 기업 경영 전반에 대한 Best Practice 제공</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 업계 최대 자문 경험: 다양한 재무관리 및 재무관리, 산업, 증권·중소기업 및 해외법인에 대한 업계 최대 자문 경험 보유</li><li>• 재무관리·재무회계 Opinion Leader: 국내 최고의 전문가 보유로 회사에 적합한 Best Practice 적시 제공</li><li>• 다양한 교육 기회 제공: 회사 상황과 Needs에 따라 재무관리 및 재무회계 분야에 다양한 교육 기회 제공</li></ul>
<b>Ready-made Solution 기반</b>	<p><b>재무관리·재무회계 Solution 기반의 효율적이고 체계적인 BPO Service 제공</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 경영관리 솔루션: 전표, 결산, 자산·부채관리, 자금수지 등 30여 개 영역에 걸친 시스템 솔루션 제공</li><li>• 산업 특화 Dashboard: 테크, 반도체, 바이오, 리테일 등 각 산업별 특화된 KPI Pool기반 Dashboard 제공</li><li>• 업무 정보·이력 관리: 재무 Data, 업무 이력, 유관부서 Communication 내역 등 보관 및 관리</li></ul>

---

## 재무성장 지원 서비스 센터

글로벌 경영관리 Transformation



송준달 센터장

jundal.song@pwc.com | 02-3781-3250

---

2001-2006 삼일회계법인 공인회계사

2006-2008 PwC UK 파견

2008-2014 삼일회계법인 Advisory Line of Service

2014-현재 PwC컨설팅 Finance & Risk, Compliance  
본부



이호준 Director

hojun.j.lee@pwc.com | 02-2287-1854

---

2008-2014 삼일회계법인 Advisory Line of Service,  
미국공인회계사

2014-현재 PwC컨설팅 Finance & Risk, Compliance  
본부



[www.pwcconsulting.co.kr](http://www.pwcconsulting.co.kr)

S/N: 2505C-BR-020

© 2025 PwC컨설팅. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.

**Disclaimer:** This content is for general purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.